







(Por Marcelo Zlotogwiazda) Es uno de los pocos integrantes del equipo económico al que no se le pueden encontrar contradicciones entre lo que pensaba hace algún tiempo y lo que hoy aplica desde el Gobierno. Por lo menos desde que ocupó la Secretaría de Industria bonaerense durante la gobernación mi-litar de Ibérico Saint Jean defiende el achicamiento del Estado, el fun-cionamiento de mercados libres y la apertura. Si hay algo de lo que no se lo puede acusar al subsecretario de Industria y Comercio, Jorge Pereyra de Olazábal, es de incoherencia his-

tórica.

—Al final de cuentas usted fue un

adelaniado.

-¿En qué sentido?

—Ahora que el propio ministro de Economía reivindica a Martínez de Hoz, usted ya lo había hecho hace

Yo no reivindiqué a Martínez de Hoz. Una cosa es abrir la econo-mía y otra es la tablita cambiaria de aquella época. Una cosa es una apertura como elemento para darle más transparencia y competencia a los mercados y para favorecer la recon-versión industrial, y otra cosa es un manejo artificial del tipo de cambio que en el fondo no tenía claro objeti-vo aperturista y que dejó un cierto

sabor amargo.

—¿Me imagino que ahora no va a negar que tiene una visión positiva del período Martínez de Hoz? -Tengo coincidencia en ciertos

aspectos filosóficos pero no en el manejo artificial del dólar, que induio una apertura superior a la necesaria. Es distinto poner a la industria nacional en competencia con la extranjera que vulnerarla.

—Pero más allá de que antes ha-

bía tablita y hoy hay mercado libre, es incuestionable la coincidencia de la apertura con retraso cambiario.

—Lo que pasa es que la tablita fue algo buscado y el retraso actual... perdón, no diria retraso, diria el va-lor del dólar de hoy es una conse-cuencia de la híper, en que todos se dolarizaron y ahora se vuelcan los billetes al mercado. —De todos modos, las señales pa-

ra los empresarios son iguales a las de fines de los años setenta: apertura y retraso cambiario

Me resisto a comparar la tablita con un dólar que lo fija...

-Esa diferencia es clara, Insisto en que las consecuencias son muy si-

-No quiero entrar en ese terreno que le corresponde a otros funcionarios. Prefiero quedarme como sub-secretario de Industria y Comercio. — ¿Cuántas llamadas por día reci-

be de exportadores que se quejan?
—Me muestran su preocupación, pero tampoco pueden demostrarme tanta cuando el año '90 tuvo un cómodo record histórico de superávit comercial. Por otra parte es cierto que la tendencia de las exportaciones no ha ido evolucionando favorable-

#### Comercio exterior

—¿Qué proyecciones maneja pa-la balanza comercial del '91? —Habria que saber qué va a pasar

con el petróleo y con el GATT. Hay que ser prudentes. Estimo que habrá mayor importación de bienes de ca-pital, un crecimiento de las importaciones en general y un mantenimiento de las exportaciones

-¿Cree en serio que las exporta-ciones no van a caer? -Sí.

-¿Cuáles serían las cifras globa-

-Calculo que las importaciones seguirán en los 11.500 millones de dólares y que las exportaciones subirán de 3700 a 5000. Y si tengo dudas respecto de una eventual caida de exportaciones, pasan más por las agro-pecuarias que por las industriales.

-Los que lo van a leer van a pensar que vive en otro país: todos están seguros de que este año caerán las exportaciones si no hay algún cambio grande con el dólar.

-Quisiera ver lo que pasa en el primer trimestre del '91. Además creo que la divisa está encontrando naturalmente un valor de equilibrio, a lo que se sumaría la reimplantación

total de ciertos mecanismos para fa-vorecer la exportación como los reembolsos con Bocre (Bono de Crédito para la Exportación) y tarifas pa-ra grandes consumidores que serán más bajas en dólares. Todo eso va a ayudar a que los industriales mantengan sus mercados en el extranje ro. No veo por qué tengo que ser pe simista con las exportaciones. Tampoco ya a ser un año de fuerte expansión de exportaciones, pero sí de re-conversión industrial.

-¿En qué sentido? -En el sentido de que muchas empresas se van a hacer más eficientes aggiornándose con equipamien-to. El arancel cero para importación de bienes de capital los va a llamar a

reequiparse.

—¿Por qué un industrial habria de invertir en equipamiento —aun con dolar barato— si las perspectivas del mercado interno no son buenas y si tampoco se espera un cre-

cimiento de exportaciones?
—Se está olvidando de lo que sig-nifica el mercado común argentinobrasileño, que es un factor de pers-pectiva fundamental. Hay empresas que están analizando instalarse o ampliarse para proveer desde aquí a Argentina y Brasil.

¿Por ejemplo?

— No quiero dar nombres, pero he recibido a muchos industriales — locales y multinacionales— que están analizando el mercado de 150 millones de habitantes y no sólo el nuestro de 30 y pico. Tampoco hay que olvi-dar el acercamiento con Chile y nuestras conversaciones con Vene-zuela y México, que son pasos para la investigación de nuestra subregión con el Pacto Andino y con el bloque norteamericano. Cualquiera con vi-sión empresaria debería pensar en que no se tiene que quedar atado a un mercado local que no ha crecido, aunque tampoco se ha achicado.

¿Cómo es eso de que no se ha achicado?

-El 1990 el producto bruto in

dustrial cayó un 3 por ciento, que no es un achicamiento sustancial.

— Visto aisladamente no. Pero si

se toman los quince últimos años el mercado interno se ha desplomado.

-Es cierto. Eso es por culpa del viejo sistema, del Estado ineficiente, de la no apertura, de los precios máximos, etcétera. No se puede cues-tionar esta política viendo la foto de un año: así no vale.

-En la lista debería incluir la he-rencia de Martínez de Hoz y la deuda

-Insisto: hace diez años que viene cayendo el producto bruto y con un sistema distinto de esta política económica.

#### Paraquas de Taiwán

-¿Con la apertura se vienen los paraguas de Taiwán?

—Al comienzo de cualquier aper-tura siempre aparecen primero los bienes de consumo, porque es mucho más fácil arriesgar unos dóla-res para importar chocolates o paraguas de Taiwán que para comprar una máquina. Para esto hay que tener confianza y convicción de que el sistema camina. Pero la apertura no se hace para bienes de consumo: se hace para la reinversión y la recon-versión industrial. Además la importación de bienes de consumo, si bien es notable en la góndola de un super-mercado, no es cuantitativamente significativa. Son pocos millones de dólares.

-Sin embargo en 1980, en pleno auge de la apertura con dólar barato, se importaron 1800 millones de dólares en bienes de consumo. Si se repite algo similar quebraría más de uno.

No es eso lo que buscamos Nuestra intención es abrir para la

## Derechos específicos

Posiciones o sectores afectados a diciembre 1990

Lácteos Café Soluble Acido Sulfúrico Tapones de corcho Papeles pintados Fibras e hilados sintéticos Tejidos, prendas y confecciones Brocas y machos de roscar Cilindros neumáticos, válvulas v filtros Rodamientos Cojinetes a fricción Herramientas eléctricas manuales

Bujías de encendido Lámparas para autos Vehículos y autos

Juquetes Monturas para anteojos Reloies Lápices Electrónicos

Situación enero 1991

Eliminada

Se mantiene Eliminada Se mantiene Se mantiene Se mantiene Se reduieron entre 14 y 31% Se mantiene Se eliminaron filtros y se reduieron las otras Se mantiene Se mantiene

Se eliminaron Se mantiene Se mantiene Se eliminaron Se eliminaron Se eliminaron Se reduieron un 70% Se eliminaron Se eliminó parte y el resto se redujo 70%

#### **EVOLUCION DE LA ESTRUCTURA ARANCELARIA** DERECHOS DE IMPORTACION AD VALOREM

The Sale		Noviembre 1989	Enero 1990	Enero1991
Régimen	Nivel máximo	40%	24%	22%
General	Nivel minimo	10%	596	0(1)
		20 niveles	7 niveles	1 nivel
		arancelarios	arancelarios	arancelario
Régimen especial de electrónica	Nivel máximo	48% + 15 puntos adicion.	30+15 puntos adicion.	Se asimila al régimen general
e informática	Nivel mimimo	5% 5 niveles arancel.	5% 5 niveles arancel.	6.

(1) Solamente productos farmacoquímicos y agroquímicos no producidos —bienes de capital (máquinas, aparatos, motores, generadores y hornos eléctricos) no producidos— papel prensa para diarios, libros y comp y objetos de arte.

modernización industrial. Para eso bajamos a cero los aranceles para bienes de capital, agroquímicos y drogas farmoquímicas, entre otros, que no son fabricados en el país. Si además vienen los bienes de consumo, es parte de la apertura. Pero no

-¿Cuál es el arancel promedio después de las últimas rebajas?

—El promedio no lo sé, porque además del arancel único del 22 por ciento están las excepciones para los bienes no producidos en el país. Habría que sacar un promedio ponderado que todavía no tenemos Después están los derechos específi-cos: sobre 12.020 posiciones arancecos: sobre 12.020 posiciones arance-larias hay 282 afectadas con de-rechos específicos. Y por último está el regimen especial de intercambio con cupos para el sector automotor. En el último paquete eliminamos varios derechos específicos, redujimos otros y seguimos estudiando la re-ducción de algunos más. En cuaren-

ta dias habrá novedades al respecto.

—Los textiles están muy preocupados por el ingreso de mercadería importada muy barata y se comenta que encima van a caer los derechos

específicos.

—Eso lo estamos estudiando en conjunto con los empresarios y con mucho cuidado porque es un caso aparte, que en todo el mundo está protegido por regimenes especiales. Es más complicado aún para no-sotros que estamos en la región sur, a la que llegan los excedentes de contratemporada del Norte.

-Llevar el arancel a 22 por ciento para todos implicó que algunos ba-jaron y que otros subieron. Hay jaron y que otros subieron. Hay quienes dicen que el promedio quedó por encima de antes, y carac-terizaron la jugada como una "aper-tura recaudadora" que busca antes que nada mejorar la situación fiscal. ¿Es así?

-¿Por qué mezclar una cosa con-la otra? La apertura es la apertura.

-¿Es o no cierto que el arancet-promedio actual es más alto que an-

-No he hecho el promedio te-niendo en cuenta todos los que pasaron a arancel cero por no ser produ-cidos en el país. Eso reduciria sus-tancialmente el 22 por ciento global de protección. El promedio anterior era del 18 por ciento y calculo que, considerando todo, hoy debe estar igual. Lo que si hubo fue un claro achicamiento de la dispersión arancelaria.

—Con el arancel único renuncia a

hacer politica industrial.

—Al contrario. Fijo un horizonte previsible: todo lo que se importa ingresa con 22 por ciento, y ya nadie especula con que haya modifica-

ciones arancelarias diferenciales.

—Eso es relativo: mañana cambia el ministro y el nuevo abre otra vez el abanico arancelario. Con la renun-cia a hacer política industrial me refería a la posibilidad de tener arance-les más altos para los productos finales que para los insumos con el fin de fomentar la creación de valor agre-gado en el país. Hay un montón de literatura económica defendiendo esa

tesis.

—También hay literatura y experiencias en favor del arancel único. Todo el sudeste asiático, por ejemplo, y casi todos los países in-dustrializados.

-Pero ellos tienen cuotas. -Nosotros también tenemos

cuotas y excepciones con derechos específicos. Hay que tener en cuenta también que con arancel único se facilita el control de la aduana y se obs-taculizan las maniobras de aquellos que quieren hacer pasar una cosa por

#### Inversiones y Swift

Quitando algunas moscas blan cas, esta economía sigue sin tener in-versión en casi ningún sector.

-Hay proyectos de inversión en



petroquímica, en alimentación, en

petróleo, en autopartes.

—Moscas blancas.

—Por algún lado se empieza.

-¿No dispone de un listado con los proyectos en ejecución?

 Mi cartera recibe las inquietu-des de los inversores en lo relativo al marco legal, por ejemplo corresponde o no promoción. Pero nada más

que eso.

—Hablando de la promoción in-

dustrial todo sigue indefinido.

-Nos estamos por reunir con (Saul) Bouer para elaborar una

nueva ley.

—¿Incluirá compensaciones por distancia y subsidios por personal

ocupado?
—Prefiero no adelantar nada

-¿ Por qué lo renunció a su asesor Raúl Ochoa?

-Todo tiene su período y él tenía

cosas personales que hacer.

—Las versiones indican en cam bio que fue una derivación de la guerra de los neumáticos entre las empresas que querían mayor apertura con Brasil y las que no.

No doy explicaciones de por

qué le pido la renuncia a un fun-

—¿Por qué esconder el motivo?

—No es que lo esconda. No veo por qué habría de haber razones puntuales

Es obvio que las hubo.

—El era mi asesor en comercio ex-terior y como estamos por reestruc-turar todo lo que hace a eso, consideré que el cambio era necesario

Es poco creible Y bueno.

-¿Qué pasó con Swift en esta subsecretaría?

-Fue un clásico expediente de pedido de exención para una inver-sión. Como ése hay más de 300. Pero en marzo, el decreto 435 transfirió el tema a la Subsecretaría de Finanzas, que ya lo aprobó. Lo único que hici-mos nosotros fue un dictamen técnico industrial que fue favorable al pe-

Hay muchos industriales que no lo quieren. Dicen, por ejemplo, que no defiende al sector como lo

hace Felipe Solá con el campo.

—Me sorprende. Yo no recibo esa sensación en mis charlas con ellos. Nuestras charlas buscan soluciones aunque por supuesto no pretendo la universalidad de criterios. Una re-conversión de la magnitud de ésta puede afectar intereses, y algunos —con legítimo derecho— pueden decir que no sienten simpatía. Pero yo no lo recibo así.

¿Sigue haciendo política en la

-Nunca fui afiliado.

—Pero lo votó.
—Sí, voté UceDé

## Vuelven las listas

EL subsecretario Pereyra de Olazábal adelantó a CASH el con-tenido básico de una campaña en defensa del consumidor que lanzará hacia fin de mes. "Quiero que los mercados sean más trans-, señaló.

-Zon qué instrumentos? -Vamos a publicar cuáles son los precios que suben y cuáles los que bajan.

¿Con marcas? ·Si. También voy a dictar algunas resoluciones para que se nos informe más en detalle sobre el precio de algunos servicios, y sobre todo en educación.

De qué manera?

-Vamos a publicar los aranceles de los establecimientos privados

-Es decir que van a sacar listas con la evolución de productos con marcas y de algunos servicios.

-Así es

¿Con qué frecuencia?

—Lo tenemos que decidir, pero calculo que será mensualmen-te. Además vamos a instalar en la subsecretaría un sistema de recepción de quejas del consumidor. Vamos a poner teléfonos para que la gente se queje de todo lo que tenga que ver con publicidad engañosa, evolución de precios, malos servicios, menor contenido de producto, falta o incumplimiento de garantias, etcétera.

—¿Tienen acaso personal suficiente para hacer éso?

—2.6 mo viene el índice de precios en enero?
—Es un mes largo y en el que influye mucho el arrastre estadistico de diciembre por los aumentos de las fiestas. Puede ser que esto gravite en que el índice no sea menor al actual. Pero el rubro alimentos y bebidas ha aumentado muy poco en los últimos quince días: 2,7 por ciento.

-¿No hay peligro de que alcance el 10 por ciento? -Para nada.

## **NO DEJE SU** CORRESPONDENCIA **A LA DERIVA**



ágala llegar a buen puerto con AN-DREANI POSTAL: un servicio moderno, práctico y ágil que lo libera-rá definitivamente de

sus problemas de correspon-dencia. Sus cartas llegarán sin demoras, con justo tiempo de entregas, virtudes que sólo puede brindar una Empresa privada líder en la prestación de servicios. Usted cuenta con

C 000.001 nuestra avanzada red de comunicaciones y centros de recepción ubicados estratégi-camente, donde podrá adquirir las OBLEAS ANDREANI POSTAL y canalizar

su correspondencia a cualquier punto del país a través de los buzones habilitados a

manos confiables, y su corespondencia llegará a destino en sólo 24 horas con la seguridad que le brinda TRANSPORTES ANDREANI S.A., una Empresa que es tradición en servicios. A partir de ahora ANDREANI A partir de ahora ANDREANI POSTAL le garantiza el destino seguro de su correspondencia.



Avda. Juan de Garay 1 esq. Huergo Tel. (01) 361-2735/2805/2855/2905/2955 - 1063 BUENOS AIRE

POST II



### El Buen Inversor

## EL FANTASMA DE LA CITY

Los gurúes de la City no dejan pasar demasiado tiempo sin invocar a los fantasmas ilustres del verano. La sacudida cambiaria de los últimos días de diciembre encontró razones en el primer aniversario del Plan Bónex. Ahora el recalentamiento del viernes pasado, que hizo a la divisa norteamericana superar la barrera de los 6000 australes, se fue gestando al ritmo en que los operadores ven aproximarse otro aniversario temido: el 6 de febrero. La tendencia que adoptaron los mercados durante la semana pasada está teñida de un perfil muy similar al que imperó por esos días en la gestión de José Luis Machinea al frente del Banco Central, en 1989. Los pronósticos, excluyentemente negativos hoy para la suerte de Javier González Fraga, coinciden en que no hay teoría monetaria que resista cuando la superstición gana a la razón en la cabeza de los operadores.

cabeza de los operadores.

"Vender 310 millones de dólares en apenas dos días de operaciones no es moco de pavo", fue la conclusión a la que lisa y llanamente arribó un analista financiero después de la jor-

nada del viernes, durante la cual el BCRA indujo una suba de las tasas que elevó el call hasta el 30 por ciento mensual y absorbió mediante operaciones de pase 1,03 billones de australes, pagando una tasa anual del 228 por ciento a tres dias. Como eso no fue suficiente para contener la suba del dólar, JGF vendió 149 millones de la moneda estadounidense a 5950 australes, con lo que logró clavar la cotización apenas por debajo de los 6050 australes a los que llegó en el pico de la jornada.

A pesar de la enemistad manifiesta que mantienen con el titular del BCRA, los operadores le reconocen de manera unánime que es dificil hacer política monetaria en medio de una situación fiscal que hace agua por los cuatro costados. "Seria bueno dejar seca la plaza cobrando los impuestos que se evaden vergonzosamente. Pero como esto no es posible ahora, lo único que podemos hacer es cubrir los desajustes fiscales con política monetaria", dicen que dijo JGF a varios banqueros privados para explicar el fondo de su áspera discusión con el subsecretario Saúl Bouer.

Aunque el cajero del Gobierno sostiene que habrá una recuperación considerable de las cuentas públicas en enero, los mercados sólo parecen pensar treinta días hacia adelante y mantienen la mirada obsesivamente puesta en febrero. En el mes más corto del año, Bouer deberá contar con recursos suficientes para pagar más de 500 millones de dólares de compromisos externos y nadie que esté en sus cabales cree que pueda hacerlo sin afectar reservas.

Incluso el aumento a 60 millones de dólares de la cuota mensual que se paga a los bancos es considerado un gesto político hacia los acreedores que puede convertirse en un boome rang. La suma no es suficiente parconformar a los bancos, pero tienalgún impacto en las anémicas arca fiscales. Así planteada, la ecuación parece no tener salida indolora.

parece no tener salida indolora.
Con este panorama, la tenacidad de JGF por sostener contra viento y marea el "dólar electoral" parece te ner un futuro poco promisorio "Cuanto más insiste con el retraso más crece entre los operadores la sensación de que el estallido es inminente", explicó a CASH un habitude la calle San Martín.

de la calle San Martín.
Pero además de Bouer, hay otro:
compañeros de ruta del conducto
del BCRA que dudan de su habilidad en el timón. Son otros peronis
tas que conviven en el económico y
que opinan que "Javier sólo toma
como termómetro lo que dice la
City, pero se olvida de los niveles de
actividad, para los cuales un dóla
un poco más alto no sería perjudi-

González Fraga cuenta momentáneamente con un aliado vital para su estrategia: el presidente Menem y su necesidad de llegar a las elecciones sin sobresaltos económicos. El jefe de Estado es otro convencido de que dólar bajo e inflación de un dígito son la receta ganadora. Como nunca renegó de la afición por la magia que adquirió en su provincia natal, está además convencido de que tiene los poderes necesarios para neutralizar los hechizos de los fantasmas es-





-Convenio Multilateral: Diciembre/90		15	de	enere
-Pagos mensuales: Diciembre/90		15	de	enero
-Pagos agropecuarios: Diciembre/90		15	de	enero
-Pago Bimestral: Sexto Bimestre/90				

LA EVASION DEJO DE SER NEGOCIO



GOBIERNO DEL PUEBLO
DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
MINISTERIO DE ECONOMIA

DIRECCION PROVINCIAL DE RENTAS

(en porcentajes) Enero 1990 61,6 Febrero . Marzo 955 Mayo 13.6 13.9 10,8 Julio Agosto .... Setiembre Octubre Diciembre Enero 1991 (\*) Inflación acumulada desde enero a diciembre de 1990: 1344,4 % Estimación IPES

	11/	1
	1	
1	~ D	1
	Bonex	Control of the last of the las

			recio ustrales)	(en porcentaje)		
Serie		Viernes 4/1	Viernes 11/1	Semanal	Mensual	Anual
1981	-	575.000	575.000	0,00	4.55	370.86
1982		590.000	596.000	1,02	4,29	294.72
1984		448.000	455.000	1,56	6.06	335.63
1987		398.000	400.000	0,50	6,38	260.17
1989		323.000	309.000	-3,22	-1,90	_

Nota: Los precios son por las láminas al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

#### Bónex en dólares

		ecio istrales)		Variación (en porcentaje)						
Serie	Viernes 4/1	Viernes 11/1	Semanal	Mensual	Anual					
1981	97,0	98,5	1.55	1.03	39.21					
1982	99,8	100,40	0,60	0.60	26.59					
1984	76,5	76,70	0,26	0.92	33,58					
1987	68,0	67,60	-0,59	0,45	11.51					
1989	55,3,	52.60	-3.97	-6.57						

Nota: Son los precios que hay que pagar por las láminas de 100 dólares.



Circ. monet. ai 10/1 28.126640,8 4
Base monet. ai 10/1 36.750.997,9 6
Depósitos al 8/1:
Cuenta comiente 25/4290
Caja de ahorro 6.782.270
Plazos lijos 9.325083 1

Nota: La circulación monetaría es cantidad de dinero que está en poder del público y en los bancos. La base monetaria son los australdel público y de los bancos más lo depósitos de las entidades financieras en cuenta corriente en Banco Central. Se tomó el tipo de cambio correspondiente a cada techa. Los móntos de los depósito corresponden a una muestra realizada nor el BCRA.



## EL FANTASMA DE LA CITY

Inflación

(en porcentales)

Inflación acumulada desde enero a diciembre de 1990:

Bónex

Precio

575.000

590,000 596,000

448.000

398,000 400.000

323,000

Viernes

Nota: Son los precios que hay que pagar por las láminas de 100 dol

Nota: Los precios son por las láminas al 100 por ciento de su valor sin

Bónex en dólares

Precio (en australes)

985

76,70 67.60 0,26 0,92 33,58

52.60 -3.97

1984

1989

1982

1987

Variación

(en porcentaje)

Mensual

1,02 4,29 6,06

0.50 6,38

0.60 0.60 26.59

4.55 370.86

1,03

335.63

11,51

Los gurúes de la City no dejan nada del viernes, durante la cual el pasar demasiado tiempo sin invocar a los fantasmas ilustres del verano. La sacudida cambiaria de los últimos días de diciembre encontró razones en el primer aniversario del Plan Bónex. Ahora el recalentamiento del viernes pasado, que hizo a la divisa norteamericana superar la barrera de los 6000 australes, se fue gestando al ritmo en que los operadores ven aproximarse otro aniverdebajo de los 6050 australes a los que sario temido: el 6 de febrero. La tendencia que adoptaron los mercados llegó en el pico de la jornada. durante la semana nasada está teñi. da de un perfil muy similar al que imperó por esos días en la gestión de José Luis Machinea al frente del Banco Central, en 1989. Los pronósticos, excluyentemente negativos hoy para la suerte de Javier González Fraga, coinciden en que no hay teoria monetaria que resista cuando

la superstición gana a la razón en la cabeza de los operadores.

"Vender 310 millones de dólares en apenas dos días de operaciones no es moco de pavo", fue la conclusión a la que lisa y llanamente arribó un analista financiero después de la jor-

5950

Dólar

(Cotización en casas de cambio

5910

**IMPUESTO** 

SOBRE LOS

**INGRESOS BRUTOS** 

LA EVASION DEJO DE SER NEGOCIO

MIERC JUEVES VIERNES

15 de energ

BCRA indujo una suba de las tasas que elevó el call hasta el 30 por ciento mensual y absorbió mediante operaciones de pase 1,03 billones de australes, pagando una tasa anual del 228 por ciento a tres dias. Como eso no fue suficiente para contener la suba del dólar, JGF vendió 149 millones de la moneda estadouni-dense a 5950 australes, con lo que logró clavar la cotización apenas por

A pesar de la enemistad manifiesta que mantienen con el titular del BCRA, los operadores le reconocen de manera unánime que es dificil ha-cer política monetaria en medio de una situación fiscal que hace agua por los cuatro costados. "Seria bueno dejar seca la plaza cobrando

Enero 1990

Marzo

Mayo

Julio

Agosto ... Setiembre

Noviembre

Diciembre

1344.4 %

Octubre

sible ahora, lo único que podemos con politica monetaria", dicen que dijo JGF a varios banqueros priva-dos para explicar el fondo de su áspera discusión con el subsecretario

Aunque el cajero del Gobierno sostiene que habrá una recuperación considerable de las cuentas núblicas en enero, los mercados sólo parecen pensar treinta días hacia adelante y mantienen la mirada obsesivamente puesta en febrero. En el mes más corto del año, Bouer deberá contar con recursos suficientes para pagar más de 500 millones de dólares de compromisos externos y nadie que esté en sus cabales cree que pueda hacerlo sin afectar reservas

Incluso el aumento a 60 millones de dólares de la cuota mensual que se paga a los bancos es considerado un gesto político hacia los acreedores

rang. La suma no es suficiente para conformar a los bancos, pero tiene algún impacto en las anémicas arcas fiscales. Así planteada, la ecuación parece no tener salida indolora

de JGF por sostener contra viento y marea el "dólar electoral" parece te ner un futuro poco promisorio "Cuanto más insiste con el retraso, más crece entre los operadores la sensación de que el estallido es inmi nente", explicó a CASH un habitué de la calle San Martin.

Pero además de Bouer, hay otros compañeros de ruta del conductor del BCRA que dudan de su habili-dad en el timón. Son otros peronistas que conviven en el económico y como termómetro lo que dice la City, pero se olvida de los niveles de actividad, para los cuales un dólar un poco más alto no sería perjudi-

González Fraga cuenta momentáneamente con un aliado vital para su estrategia: el presidente Menem y su sin sobresaltos económicos. El iefe de Estado es otro convencido de que dólar bajo e inflación de un digito son la receta ganadora. Como nunca renegó de la afición por la magia que adquirió en su provincia natal, está además convencido de que tiene los noderes necesarios para neutrali



(en millones) en ★ en u\$s Circ. monet. al 10/1 29.126.040,8 4895 Base monet. al 10/1 36.750.997,9 6176 Caja de ahorro 6.782.370 1139 9.325.083 1567

Plazo fijo a 7 días 7,5 a 30 días 8,0 e ahorro 6,5 Caja de ahorro Call money 14.2 30 Nota: La tasa de interés es efectiva mensual. Todos los

valores son promedios de mercado y para los plazos

fijos se toma la que reciber

os pequeños y medianos

Cómo evalúa la actual coyuntura financiera? -Después de las medidas de fin de año, los mercados interpretaron que existe la voluntad de terminar con la distorsión de los precios internos. Por eso se produjo la recuperación paulatina en el tipo de cambio, que considero que ya a continua moderamente, pues descarto que se vayan a producir corridas espectaculares. Las tasas van a seguir siendo positivas.

—¿Le parece satisfactoria la cotización actual del dólar?

El dólar no está alto ni bajo. Lo que hay es una deformación de los precios internos como consecuencia de la estructura oligopólica de los formadores de precios, que se posicionaron a principios del año pasado en base a un dólar a 8000 australes. La realidad cambió pero ellos no modificaron los precios.

¿Qué rol le asigna a la banca oficial en el sistema? -El sistema bancario de la Argentina está pensado para otro país. se a que se achicó en los áltimos tiempos, no fue suficiente. Precisamente fue la banca oficial, a través del BANADE y el Hipotecario, la que dio el ejemplo inicial de ajuste. En ella regae una función social importante, no delegable. El problema grave está en la banca provincial, ya que son confados con los dedos de luna mano los bancos que funcionan correctamente

-¿En la Argentina actual hay crédito para la producción? -Hoy es prácticamente inexistente. Lo único que hay son salvavidas de plomo. Creo que el crédito es consecuencia de una política industrial deliberada, con prioridades establecidas. No creo en el crédito que no sea dirigido. Si bien todavia no se alcanzó la estabilidad necesaria como para restablecerlo, considero que el balance económico-financiero de 1990 fue muy positivo

## **DE HABERLO SABIDO**

Casi timidamente, pero con firciones en forma gradual hata ubicar-se el viernes en 5950 australes, que representan una suba del 1,2 por ciento con relación a la semana anterior. El Banco Central tuvo que vender 149 millones de dólares en el últi mo dia para evitar que la divisa se estacionara encima de los 6000 australes. Con esto, ya suman 309 millones de dólares las ventas del BCRA. Pa-ra reforzar su estrategia, la autoridad monetaria empujó las tasas de interés, que en el circuito del call lleparon al 30 nor ciento efectivo mensual. Los pequeños ahorristas consiguieron hasta un 16.5 por ciento nor

El recalentamiento de las tasa de interés jugó en contra de la actividad bursátil de la semana, que cerró con una baja promedio en las Esta vez le tocó al Banco Francés en cabezar el ranking de perdidosos con una declinación del 7,1 por ciento con relación, a la semana anterior En el mercado de títulos públicos los Bonos Externos 1989 mantu vieron la ruta descendente que acu muló un 3,22 por ciento en siete días Los Bónex de la misma emisión, pero en dólares, experimentaron una caida todavía mayor, que llegó al

3,97 por ciento en una semana.

Acciones Precio (en australes) (en porcentaie) Viernes Semanal 7,6 1,42 9,25 2,1 1,2 1,16 41,0 0,93 77,5 27,5 17,3 47,5 17,3 17,5 20,2 1,67 56,3 271,4 244,3 113,2 142,3 83,4 137,5 129,3 875,4 125,0 113,3 194,0 157,2 252,2 194,2 70,6 104,1 93,1 3,9 -9,9 -10,7 1,6 -6,1 -6,5 -8,7 1,0 -4,2 -1,7 -8,3 72,00 27,00 16,80 48,50 0,51

-1.2

# **GANADERO**

mo la mayoría de las actividades productivas, una de sus peores épcas. Esto está determinado por di-

versas causas, entre las que resaltan La caida real del precio de la ha cienda. Partiendo de la base 1960 igual 100, en la segunda quincena del pasado diciembre, el precio alcanzó el nivel de 60 puntos, el registro más bajo desde 1975 a la fecha.

 El alargamiento de los plazos de pago a los productores, con la consi guiente incidencia en sus costos financieros. Esta demora, en el caso de las cabezas destinadas al consumo interno nasó de los 15 a los 18-20. días, y las de exportación de 18 a 25-26 días, con un máximo de un mes. según datos de "Informe

 La oferta de hacienda continúa siendo muy abultada, en especial la de novillos, cuvo peso ha aumentado de manera significativa, particuarmente en los meses de noviembre y diciembre, con precios a la baja. El indice de precios del novillo a moneda constante, tomando como base la eñalada para 1960, fue de 97 para 1980, 66 en el año 1985, con un máximo de 117 en el 87 y de sólo 71 puntos en promedio general en 1990 19

puntos menos que en 1989. En cuanto a la rentabilidad varias explotaciones se encontrarán con balances negativos, debido al actual nivel de precios. Si no se toman me-didas sobre las causas generadoras de esta situación, muchos ganaderos desaparecerán del proceso producti-vo, particularmente aquellos que no tienen una producción diversifica

En todo este proceso, mucho tiene que ver las variaciones producidas en la relación de los precios insumosproductos, especialmente durante el pasado año. Algunos ejemplos asi lo demuestran:

· El precio del novillo tuvo una suba del 52,84 por ciento —medida en dólares—, en diciembre del '90 contra promedio del '89, y el ternero, del 47,33 por ciento. En estas referencias no se incluve el tributo del

IVA, vigente desde febrero de 1990.

• El precio del gasoil subió un 163 por ciento (diciembre del '90, sobre promedio del año '89). Los fletes, sin incluir el tributo del 15,6 po iento del IVA, tuvieron un alza del 134 por ciento.

Otros elementos comparativos en la relación insumo-producto, to mando como base setiembre de 1990, indican que en diciembre último el precio del novillo cayó un 12 por ciento, de 68 a 61 centavos de dó-lar y el índice ponderado de los insumos ganaderos pasó de 59 a 83 dóla-res, un 35 por ciento más.

del consumo y una evolución inconveniente de la relación precio insumos-precio producto. el sector ganadero atraviesa un período

Diversas entidades del agro han venido reclamando del Gobierno una serie de medidas para enfrentar esta situación. Muchas de ellas evi-dencian, por lo menos, incoherencias entre lo que anteriormente recla-maron y obtuvieron y lo que hoy reclaman frente a los problemas se

En su momento se pronunciaron por eliminar todo tipo de interven-ción y regulación estatal e instaurar mercados y precios libres. De alli que resulte paradójico que algunos reclamen "planificar la producción", otros se opongan a la reclamen 'apertura de la economía" y además fundamenten el pedido de "eli-minar las retenciones a las exportaciones y los impuestos a los combutibles", sobre la base de "reemplazarlos por mayores recaudaciones del generalizado IVA"

Oueda flotando un interrogante: ¿a quién se lo solicitan, al mercado o al Estado?

Contradicciones de este tipo reve lan que también en este ámbito las ideas que esas mismas organiza-ciones dicen sustentar, las mantienen mientras su aplicación no Ocurre que lo que aver defendian con tanta convicción, entra en cho-que con realidades nacionales e internacionales sobre las cuales no tienen ninguna posibilidad de inci-

#### Dieta era la de antes

Nuestro país exportó 400.000 toneladas de carne durante 1990, superando en un 15 por ciento las ventas del año anterior. Pero este in-cremento se ha visto interrumpido en los últimos meses del año recién finalizado. De las 40.000 Tn mensuales exportadas en el trimestre julio nnauragao. De las 40.000 1n mensuales exportagas en el trimestre juno-sciembre, se pasó a 25.000 17 por mes en octubre y noviembre. Según la estimación de la Asociación de Industriales de la Carne, en 1991 el total de la exportación de carne no superaria las 300.000 7n. Esta me-nor colòcación estaria influida, entre otros factores, por el hecho de que la Comunidad Económica Europea y los Estados Unidos mantienen elevados stocks, junto a medidas proteccionistas y subsidios directos e indirectos. A ello se sumaria otro factor limitativo: la posibilidad de e indirectos. A ello se sumaria otro factor limitativo: la posibilidad de que en el corriente año Brasil, cuya presencia en el '90 no fue significa-tiva, vuelva a tener una activa incidencia en el mercado internacional de cortes congelados de menor precio, junto a enlatados.

de cortes congenacios de menor precio, junto a eniacatos; También se ha registrado uma caída en el consumo interno. En 1980 se llegó a consumir 86 kilos de carne por habitante en el año. En 1990 esta cantidad se redujo a 68 kilos, es decir un 21 por ciento menos que hace una década, según datos de la Junta Nacional de Carnes. Al respecto lo que debe llamar la atención es que, a pesar del menor precio pecto to que ucon tantas la atentión es que, a pesar un incur precio relativo del caracie en leación con sus sustitutos, se haya reducido el con-sumo. Un fenómeno que sólo puede explicarse por la abrupta redu-cionde los ingresos de la mayoría de la población. Este menor consu-mo se habria reducido aún más, si la carne hubiese mantenido sus precios a niveles históricos. A la vez se estima que el actual elevado nivel de oferta continuará, por lo menos, hasta fines de febrero, sin que ello, necesariamente, modifique de manera significativa la demanda interna como externa, dado que no han variado las causas que generaron las menores ventas para ambos destinos

GOBIERNO DEL PUEBLO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES MINISTERIO DE ECONOMIA DIRECCION PROVINCIAL DE RENTAS

Convenio Multilateral: Diciembre/90

Pagos mensuales: Diciembre/90 Pagos agropecuarios: Diciembre/90 Pago Bimestral: Sexto Bimestre/90

Inscripción Impar

Inscrinción Par

Domingo 13 de enero de 1991

LUNES MARTES

SH 4/5

Cómo evalúa la actual coyuntura financiera?

—Después de las medidas de fin de año, los mercados interpretaron que existe la voluntad de terminar con la distorsión de los precios internos. Por eso se produjo la recuperación paulatina en el tipo de cambio, que considero que va a continuar moderamente, pues descarto que se vayan a producir corridas espectaculares. Las tasas van a seguir siendo positivas.

—¿Le parece satisfactoria la cotización actual del dótar?

—El dólar no está alto ni bajo. Lo que hay es una deformación de los precios internos como consecuencia de la estructura

de los precios internos como consecuencia de la estructura oligopólica de los formadores de precios, que se posicionaron a principios del año pasado en base a un dólar a 8000 australes. La tealidad cambió pero ellos no modificaron los precios.

— ¿Qué rol le asigna a la banca oficial en el sistema?

—¿Qué rol le asigna a la banca oficial en el sistema?
—El sistema bancario de la Argentina está pensado para otro país.
Pese a que se achicó en los áltimos tiempos, no fue suficiente.
Precisamente fue la banca oficial, a través del BANADE y el Hipotecario, la que dio el ejemplo inicial de ajuste. En ella regae una función social importante, no delegable. El problema grave está en la banca provincial, ya que son confados con los dedos de juna mano los bancos que funcionan correctamente.
—¿En la Argentina actual hay credito para la producción?
—Hoy es prácticamente inexistente. Lo único que hay son salvavidas de plomo. Creo que el crédito es consecuencia de una política industrial deliberada, con prioridades establecidas. No creo en el crédito que no sea dirigido. Si hien todavía no se alcanzó la estabilidad necesaria como para restablecerlo, considero que el balance económico-financiero de 1990 fue muy positivo.

balance económico-financiero de 1990 fue muy positivo.

## E HABERLO SABI

Casi timidamente, pero con firmeza, el dólar recuperó posi-es en forma gradual hata ubicarse el viernes en 5950 australes, que representan una suba del 1,2 por ciento con relación a la semana anterior. El Banco Central tuvo que ven der 149 millones de dólares en el último dia para evitar que la divisa se es tacionara encima de los 6000 australes. Con esto, ya suman 309 millones de dólares las ventas del BCRA. Para reforzar su estrategia, la autori-dad monetaria empujó las tasas de interés, que en el circuito del call lle-garon al 30 por ciento efectivo mensual. Los pequeños ahorristas consi-guieron hasta un 16,5 por ciento por sus depósitos a 30 días.

El recalentamiento de las tasas de interés jugó en contra de la actividad bursátil de la semana, que cerró con una baja promedio en las certo con una oaja promento en las acciones líderes del 1,22 por ciento. Esta vez le tocó al Banco Francés encabezar el ranking de perdidosos con una declinación del 7,1 por ciento con relación, a la semana anterior. En el mercado de títulos públicos, los Bonos Externos 1989 mantuvieron la ruta descendente que acumuló un 3,22 por ciento en siete días Los Bónex de la misma emisión, pero en dólares, experimentaron una caída todavía mayor, que llegó al 3,97 por ciento en una semana



## *FANADERO* GANANGIA

ganadero está atravesando, co mo la mayoría de las actividades productivas, una de sus peores épocas. Esto está determinado por di-

versas causas, entre las que resaltan:

• La caída real del precio de la hacienda. Partiendo de la base 1960 igual 100, en la segunda quincena del pasado diciembre, el precio alcanzó el nivel de 60 puntos, el registro más bajo desde 1975 a la fecha.

· El alargamiento de los plazos de pago a los productores, con la consi-guiente incidencia en sus costos figuiente incidencia en sus costos fi-nancieros. Esta demora, en el caso de las cabezas destinadas al consumo interno, pasó de los 15 a los 18-20 días, y las de exportación de 18 a 25-26 días, con un máximo de un mes, seg ún datos de ''Informe nadero''. La oferta de hacienda continúa

siendo muy abultada, en especial la de novillos, cuyo peso ha aumentado de manera significativa, particularmente en los meses de noviembre y diciembre, con precios a la baja. El índice de precios del novillo a mone da constante, tomando como base la señalada para 1960, fue de 97 para 1980, 66 en el año 1985, con un máxi-mo de 117 en el 87 y de sólo 71 puntos en promedio general en 1990, 19

puntos menos que en 1989. En cuanto a la rentabilidad varias explotaciones se encontrarán con balances negativos, debido al actual nivel de precios. Si no se toman medidas sobre las causas generadoras de esta situación, muchos ganaderos desaparecerán del proceso productivo, particularmente aquellos que no tienen una producción diversifica-

En todo este proceso, mucho tiene que ver las variaciones producidas en la relación de los precios insumos productos, especialmente durante e pasado año. Algunos ejemplos así lo demuestran:

• El precio del novillo tuvo una suba del 52,84 por ciento —medida en dólares—, en diciembre del '90 contra promedio del '89, y el terne-ro, del 47,33 por ciento. En estas re-ferencias no se incluye el tributo del A, vigente desde febrero de 1990.
El precio del gasoil subió un 163

por ciento (diciembre del '90, sobre promedio del año '89). Los fletes, sin incluir el tributo del 15,6 por ciento del IVA, tuvieron un alza del 134 por ciento. Otros elementos comparativos en

la relación insumo-producto, tomando como base setiembre de 1990, indican que en diciembre últi-mo el precio del novillo cayó un 12 por ciento, de 68 a 61 centavos de dó-lar y el índice ponderado de los insu-mos ganaderos pasó de 59 a 83 dólares, un 35 por ciento más

Atenazado entre la caída del consumo y una evolución inconveniente de la relación precio insumos-precio producto, el sector ganadero atraviesa un período crítico.

Diversas entidades del agro han venido reclamando del Gobierno una serie de medidas para enfrentar esta situación. Muchas de ellas evidencian, por lo menos, incoheren cias entre lo que anteriormente recla maron v obtuvieron y lo que hoy eclaman frente a los problemas se-

En su momento se pronunciaron por eliminar todo tipo de interven-ción y regulación estatal e instaurar mercados y precios libres. De allí que resulte paradójico que algunos reclamen "planificar la producción", otros se opongan a la "apertura de la economía" y ade-"apertura de la economía" y ade-más fundamenten el pedido de "eliminar las retenciones a las exporta-ciones y los impuestos a los combus-tibles", sobre la base de "reemplatibles", sobre la base de "reempla-zarlos por mayores recaudaciones del generalizado IVA".

Queda flotando un interrogante: a quién se lo solicitan, al mercado o al Estado?

Contradicciones de este tipo reve lan que también en este ámbito las ideas que esas mismas organiza-ciones dicen sustentar, las mantienen mientras su aplicación no afecte directamente sus intereses. Ocurre que lo que ayer defendían con tanta convicción, entra en cho-que con realidades nacionales e internacionales sobre las cuales no tienen ninguna posibilidad de inci-

#### Dieta era la de antes

Nuestro país exportó 400.000 toneladas de carne durante 1990, superando en un 15 por ciento las ventas del año anterior. Pero este incremento se ha visto interrumpido en los últimos meses del año recién cremento se ha visto interrumpido en los ultimos meses del año recien finalizado. De las 40.000 Tn mensuales exportadas en el trimestre julio-setiembre, se pasó a 25.000 Tn por mes en octubre y noviembre. Según la estimación de la Asociación de Industriales de la Carne, en 1991 el total de la exportación de carne no superaria las 300.000 Tn. Esta menor colòcación estaria influida, entre otros factores, por el hecho de que la Comunidad Económica Europea y los Estados Unidos mantienen elevados stocks, junto a medidas proteccionistas y subsidios directos e indirectos. A ello se sumaría otro factor limitativo: la posibilidad de que en el corriente año Brasil, cuya presencia en el '90 no fue significa-tiva, vuelva a tener una activa incidencia en el mercado internacional

de cortes congelados de menor precio, junto a enlatados. También se ha registrado una caída en el consumo interno. En 1980 se llegó a consumir 86 kilos de carne por habitante en el año. En 1990 esta cantidad se redujo a 68 kilos, es decir un 21 por ciento menos que hace una década, según datos de la Junta Nacional de Carnes. Al respecto lo que debe llamar la atención es que, a pesar del menor precio relativo de la carne en relación con sus sustitutos, se haya reducido el con-sumo. Un fenómeno que sólo puede explicarse por la abrupta reducciónde los ingresos de la mayoría de la población. Este menor consumo se habria reducido aún más, si la carne hubiese mantenido sus precios a niveles históricos. A la vez se estima que el actual elevado nivel de oferta continuará, por lo menos, hasta fines de febrero, sin que ello, necesariamente, modifique de manera significativa la demanda inter-na como externa, dado que no han variado las causas que generaron las menores ventas para ambos destinos.

## Hoteles de lujo OUE ESTRELLAS

(Por Mariana Bonadies) El aca lorado recepcionista, parapeta-detrás de un ventilador, miró el ruidoso artefacto y dijo: "Acá la quin-ta estrella se cayó hace rato". Tal vez sin sospecharlo, pintó así la situación que atraviesan los hoteles internacio-nales porteños. Porque, más allá de tener ocupado menos del 70 por ciento de las plazas, las tarifas pactadas en dólares, a veces con un año de an-ticipación y limitadas por los valores del mercado mundial, no alcan-zan para hacer frente al incremento de los costos internos y al retraso cambiario. De esta manera, bailando al compás de un turismo receptivo muy deprimido, que no puede competir con el resto del mundo cuando el valor de una gaseosa es acá cuatro veces mayor que en Estados Unidos, algunos hoteleros vernáculos se quejan y dicen que trabajan a pérdida, mientras que otros conocedores del negocio opinan que más

"no ganan tanto como quisie-

Mostrando la otra cara de la moneda, el Ente Nacional de Turismo, (ENATUR) informa que cerca de 500 millones de dólares se invertirán en la hotelería de todo el país durante en la noteieria de todo el país durante el quinquenio '90-'95. El proyecto Ampliación de Alojamiento Turisti-co (AAT) prevé la construcción de 347 establecimientos, entre hoteles, aparts hoteles, bungalows y complejos turísticos en general.

Entre todas esas obras, hay tres hoteles que pasarán a engrosar la lis-ta de nivel internacional de la Capital Federal. Pertenecen a cadenas mundialmente poderosas del sector: Sheraton, Hilton y Hyatt. Este últi-mo, reciclado en el edificio de la an-tigua mansión Alzaga Unzué, entrará en la categoría "cinco estrellas de lujo", lo cual enriquecerá las arcas del holding saudita al que pertene-

borde de la quiebra hay otro que se construye a todo trapo, los especialistas explican el fenómeno a su manera. Voceros del ENATUR lo ven desde el punto de vista turístico: "Brasil viene sufriendo una crisis, producto del temor al SIDA y a la falta de seguridad. Esa caída pone a la Argentina en el lugar predilecto de los norteamericanos y europeos en el momento de planear un viaje al Co-no Sur". Esto provocó un incremento anual del orden del 10 por ciento en el ingreso de turistas entre 1982 y 1989, tiempo en que la cifra trepó de un millón doscientos a dos millones y medio. Ese crecimiento despertó el interés de inversores locales y extranjeros, que vieron en este su lo un lugar propicio para ser explo-tado turísticamente.

Por su parte, el doctor Carlos Granero, vicepresidente de Elevage Ho-

En Kanatú (Uruguay 524 y sucursales), un Grundig de 20 pulgadas cuesta 968 dólares. Un

Philco de jugual tamaño 990. En Ozores, en la misma cuadra que el local anterior, y también en su red de sucursales, un Sanyo de 14 pulgadas con control remoto lo ofrecen a 720, un Grundig de igual dimensión de pantalla a 750,

En Ventura, a pocos metros del puente Pacífico, el Philips Trenset de 14 pulgadas, modelo 1310, se cotiza a 741 dólares. El Sony más pa-

1310, se conta a '41 doiares, El Sony mas pa-recido, a 799. En Radio Aceto (Uruguay 356) ofrecen un Sanyo de 20 pulgadas por 895 unidades de los verdes billetes. Por la misma cifra puede optar

por un Panasonic o un Toshiba de iguales di-mensiones. Si la opción es un Fisher, Línea Do-

rada el precio baja a 795. Pero si es un Sony 1090, alcanza los 1090. En Perón 1490 está Visión y Sonido. Allí, el

sación estéreo, además de una pantalla de 14 y

el control para poder zapear lo que no le gusta,

control remoto.

tel, separa la paja del trigo y dice: "No hay que confundir inversión con la posibilidad de convertir una deuda de alto riesgo en patrimonio" en relación con la cantidad de licitacio nes para construcción de hoteles, que se presentaron al Banco Central aspirando al ya suspendido régimen de capitalización de deuda. De todas las presentaciones muy pocas se llegaron a concretar. Entre ellas está el caso del Hyatt (Hotel Corporation of Argentina), de cuyos 40 millones de costo inicial de obra —ahora ascen-dieron a 62 millones— el 35 por ciento fue pagado con los depreciados titulos de la deuda argentina.

#### Hay habitación disponible

Durante el año '90, las 3974 plazas de los siete hoteles de cindo estrellas capitalinos: Libertador, Bauen, Sheraton, Elevage, Panamericano, Plaza y Claridge, estuvieron ocupadas en tre un 75 y 90 por ciento, especialmen-te durante los meses de julio y agosto y mientras se realizaban eventos espe-ciales, como el congreso de Testigos de Jehová. Cabe aclarar que las ventas se habían realizado con más de seis meses de anticipación, tanto a operado res como a distintas empresas de turis

En tanto, las perspectivas para los próximos tiempos son más bien negativas. Granero señala: "Esta actividad es equiparable a la exportación. En este momento que el turismo receptivo está paralizado no se hacen reservas y esto se verá reflejado en los próximos seis meses. La época que vivimos se asemeja a la de Martínez de Hoz, con la diferencia de que entonces ha-bía financiación y algunos se en-deudaban para sobrellevar el momento.

Por su parte, los turistas criollos tampoco logran sacar las papas del fuego. Manuel Vázquez, inspector de la Dirección General de Turismo, se ñala por ejemplo que la gente que ve nía del interior a hacer trámites se alojaba con su familia en un hotel. Ahora, si pueden resolverlos por teléfono mejor, si no se van en el mismo día". En este sentido, los 120 dólares de promedio que se deben pagar por una ha-bitación single y los 160 — siempre en cinco estrellas— que hay que desem-bolsar por una suite, se erigen como verdaderos cucos para los bolsillos de la deprimida clase media local, que huye hacia los hoteles con menor cantidad de cuerpos celestes, pero más acesibles para sus posibilidades.

Según un cálculo estimativo, el cos-to de estos hoteles se compone de la siguiente manera: un 35 por ciento co-rresponde a sueldos; el 15 por ciento es de tarifa por servicios; el 20 por ciento se destina al pago de impuestos y un 17 por ciento a cargas sociales. El res-to —cerca de un 20 por ciento — cons-tituye la rentabilidad neta. Por lo tanto, en el precio final influye direc-tamente la cantidad de personal que hay por cada habitación.
Siguiendo con los cálculos, a los ho-

teles de cinco estrellas locales el 60 por ciento de los ingresos les llega por parte de la venta de habitaciones. El 40 por ciento restante proviene de los otros servicios que se brindan, que van desde alquiler de salones para eventos, servicio de DDI y de fax, pasando por máquinas de escribir y secretarias, hasta peluquería, sauna, gimnasio, atención médica y, tal vez, un extra de alguno que otro catálogo especialmente preparado para los señores solitarios, a quienes les encanta la serie Batman Robin, en especial la archivillana Gatúbela.

### **EN EL BOLSILLO**



#### Brasil tropical

El dólar sube y baja, pero todavía es negocio ir a Brasil. Si a lo mejor le cuesta más caro que Mar del Plata, por lo menos habrá podido conocer otra cosa. Y hay que aprovechar, no se vide que hasta el próximo dólar dulce pueden transcurrir años

transcurrir años.
Cerca de Florianópolis, aun más al Sur, tam-bién en Santa Catarina y al norte de San Pa-blo, están dos de las pláyas que se han puesto de moda en los últimos años: Torres y Laguna. A la primera lo lleva Sol Jet, en excursiones de

8 días, con viajes en avión charter y alojamien-to en un hotel cuatro estrellas, el Continental Torres, al que los que lo conocen lo definen só-lo con un suspiro, mientras mencionan la pileta. Cuesta 760 dólares. Si prefiere viajar con Lloydtur, por el mismo precio tendrá iguales servicios más media pensión (desayuno brasileño y cena).

Laguna está situada un poco más al Norte. Pero alli el hotel previsto por Sol Jet es cinco es-trellas (Laguna Tourist Hotel). Con media pen-sión y viaje en avión charter, USS 790 y 8 dias de duración. Exactamente igual en Lloydtur.

Para Florianópolis, la ciudad más visitada por los argentinos, las opciones son más. Yendo a un hotel 3 estrellas, en bus, 340. En jet, 690. En Jos dos casos 8 días en la playa (Lloydur). Por 613 dólares 7 días en cabaña con viaje en jet y 1580 por dos semanas en hotel 5 estrellas y vuelo charter.

Camboriú es la más famosa. Con alojamien-to y media pensión en hoteles cerca del mar y visitas a Porto Alegre, Florianópolis y Blume-

nau, 392 en bus 10 dias, 522 en avión 8 dias, 793 en avión 15 dias (ATI). O 350 en bus, 9 dias, media pensión, hotel 4 estrellas (Cirtur). O 308 por 10 dias (Club del Sol).

Rio de Janeiro es lo más clásico, aunque quede algo lejos. Ocho dias, volando en avión, y parando en un hotel 3 estrellas, con desayuno brasileño, le costarán 570 (Sol Jet). O 505 parando en el hotel Rio Copa, o 564 si es el Atlántico, o 640 en el Everest o 744 en la impresionante torre del Rio Othon (ATI). Todas estas opciones incluyen city tour.

Para quienes quieren descubrir algo nuevo: Cabeçudas. Diez dias y siete noches, hotel 3 estrellas, media pensión, en bus y con dos excursiones, 390 (Manghi Tours). O Capão da Canoa, 10 dias, hotel con pileta, media pensión, cena show y dos excursiones, más los pasajes en bus, 365 (Arkobaleno).

#### T.V. guia

Los precios en dólares de los televisores han crecido en forma permanente en los últimos me-ses, hasta llegar a duplicarse desde comienzos de 1989. Si no lo cree, recorra las siguientes líneas



## EL CHARME DE LA ECONOMIA GLOBAL

"El poder económico aumentó como una base del poder politico porque disminuyó el peligro de una gran guerra", dice el ex primer ministro japonés Yasuhiro Nakasone. "Para conquistar confianza y estabilidad, es importante tener poder político y económico y no poder militar", añade. El ex presidente francés, Valery Giscard d'Estaing, afirma que "el periodo que llamamos Guerra Fria fue enteramente dominado por las cuestiones militares. Entonces viviamos en la expectativa de la guerra, pero ahora los temas económicos son más importantes".

## PERIPLO

INVERSIONES. El flujo de capital privado voluntario para América latina, después de la enorme brecha de la década pasada, está creciendo más de lo que se suponía. Cinco de los mayores países de la región —Argentina, Brasil, Chile, México y Venezuela—, que recibieron 5000 millones de dólares en inversiones directas en 1989, obtuvieron 13.386 millones el año pasado. Los datos fueron compilados por John Purcell y Pamela Klem, para el banco de inversión Salomon Brothers Inc., con base en informaciones públicas. México fue el campeón absoluto en la captación de recursos: 8395 millones (62,7 por ciento del total); le siguieron Chile con 2045 millones y Venezuela, con 1800 millones.

COMECON. Desde que comenzó el año deió de existir el mercado común de los países ex socialistas. El dólar y otras monedas convertibles pasaron a ser la unidad monetaria común para las transacciones comerciales entre los países miembros, con lo que el rublo utilizado en el sistema creado en 1949 cayó en desuso. Hungría, Checoslovaquía, Rumania, Polonia, la antigua Alemania oriental, Cuba, Vietnam y Mongolia adquirían mediante el mecanismo materias primas soviéticas a precios inferiores a las cotizaciones internacionales, y al mismo tiempo exporta-ban a la URSS productos manufacturados a precios más altos que los occidentales (aun cuando su calidad fuese inferior). En primera instancia se beneficiarán los soviéticos, que recibirán entre 6 y 7 mil millones de dó-lares por sus colocaciones de petróleo, gas y electricidad entre otros

mil millones de dólares en Estados Unidos son 58 personas, mientras que otros mil habitantes del país del Norte acumularon una riqueza valuada en 100 millones de dólares cada uno. Los datos surgieron de una investigación encarada por la revista Fortune, precisamente para realizar una radiografía de la gente rica del país. Algunas decenas de miles de personas poseen por lo menos 10 millones de dólares y se contabiliza por lo menos un millón y medio de afortunados que acumularon más de 300 mil dólares. Según la revista, la proporción de los ricos está creciendo: en 1982 eran 8408 los que declaraban una renta superior al millón de dólares; en 1988 ya eran 65.303.

La globalización está forzando a cada nación a reorientar sus energías hacia la competencia internacional por los mercados y por las ganancias.

por los mercados y por las ganancias. Esa es, al menos, la conclusión a la que arriba el diario estadounidense Los Angeles Times en un extenso trabajo que procura atisbar el panorama que se abre al mundo en los próximos años. Del informe pueden extraerse conceptos de los que surgen algunas de las claves predominantes del rumbo económico internacional:

—El presidente francés, Francois Mitterrand, dijo las cosas de un modo simple al dirigirse recientemente a sus compatriotas: "Los franceses deben adquirir una mentalidad de conquistadores. Los franceses necesitan aprender a vender".

—Tanto Estados Unidos como la Unión Soviética aprendieron con el suceso económico de Japón que mantener inmensos arsenales significa expensas elevadas. Además de eso, la competencia que se prevé para los años '90 ciertamente va a dejar atrás a algunos países, circunstancia que aumentará el potencial de conflictos entre el próspero Norte y el empobrecido Sur.

flictos entre el próspero Norte y el empobrecido Sur.
—El proceso de globalización tampoco va a eliminar las tensiones entre las naciones industrializadas, sino que podría aumentarlas. Aumque el crecimiento del comercio y de los flujos financieros tornen a los países más interdependientes, ello provocará choques políticos y culturales que pueden transformarse en simiente de conflictos más serios. Por eso se prevé que hacia el final de esta década el mundo estará dividido en tres grandes grupos comerciales (The Big Three) agrupados en derredor de Estados Unidos, de Japón y de la CEE, liderada por Alemania.

—Viejos conceptos relativos a la soberania y la nacionalidad también están siendo sacudidos por el crecimiento de las corporaciones globales, que actúan en tantos países que pueden adoptar la nacionalidad que mejor se adecue a sus propósitos. En 1988, la CBS Records pidió al gobierno de Ronald Reagan que presione a Japón para modificar reglas de modo que proteger sus derechos en el mercado fonográfico. Se trataria de un pedido rutinario si no hubiese sido hecho por Akio Morita, el presidente de la Sony japonesa, que habia acabado de comprar la CBS.

—"Morita dijo que nosotros podríamos presionar a Tokio mejor que él", explicó un funcionario norteamericano. El representante comercial del gobierno Reagan, Clayton Yeuter, y su sucesora en el gobierno Bush, Carla Hills, concordaron con la sugestión, presionaron a los compatriotas de Morita y las reglas fueron alteradas. La globalización de la economía hace que tanto el dinero como los bienes y servicios atraviesen más fácilmente las fronteras y lleven al antiguo Estadonación a reducir su poder.

—La profesora de relaciones internacionales de la Universidad Europea de Florencia (Italia) Susan Strange afirma: "En verdad, EE.UU. deberá resignar poder al mercado". El fenómeno puede ser mejor visualizado a través de la reducción de la libertad de los gobiernos para organizar sus economias de la manera que idealizaban. En otros tiempos, el Federal Reserve Board

(también conocido como Fed, el banco central de Estados Unidos) podia, a las primeras señales de recesión, reducir tasas de interés y estimular las actividades económicas. Pero hoy tiene menos libertad para hacer eso.

—"El Fed acostumbraba decidir y el mundo entero seguía sus directivas", cuenta Harald Malmgren, un ex asesor comercial norteamericano. "Hoy el Fed está paralizado. Si EE.UU. reduce, mucho sus tasas de interés, el dólar cae, la inflación crece y el capital va a dejar el país. No se puede más tratar al dólar como nuestra moneda nacional porque fue internacionalizada."

—El ex secretario de Estado George Shultz pronostica la combinación de globalización de la economía y erosión de la libertad, aun en las naciones más poderosas, como consecuencia del declive de la soberanía. "Las fronteras no representan más lo que eran. Los productos pasan de un país a otro sin el permiso de los gobiernos. Eso vale para informaciones, ideas, misiles, drogas, terroristas, personas y productos."

san de un país a otro sin el permiso de los gobiernos. Eso vale para informaciones, ideas, misiles, drogas, terroristas, personas y productos."
—Estos cambios tornan las relaciones internacionales en un juego infinitamente más complicado. "Los Estados-naciones se tornaron menos importantes como unidades políticas, en el sentido de ser capaces de controlar todo, la economía, las cuestiones sociales, el medio ambiente, la tecnología", sostiene Francisco Sagasti, del Banco Mundial. "Es dificil acostumbrarse a eso."

—Ese nuevo cuadro internacional da margen a tantas tensiones como en el viejo mundo bipolar. La última cúpula de las siete mayores naciones industriales que se realizó en Houston debería haber consagrado la unidad entre ellas, pero sirvió sobre todo para evidenciar cuán divididas están. El canciller alemán, Helmut Kohl, anunció que enviaria ayuda a la URSS a pesar de la resistencia de los EE.UU y de Gran Bretaña. El primer ministro japonés, Toshiki Kaifu, dijo que iba a conceder préstamos a China, aunque sus socios e manifestaran en contra. Cuando el presidente George Bush pidió la cooperación de todos para garantizar el éxito de la ronda Uruguay del GATT (Acuerdo General de Aranceles y Comercio), todo lo que consiguió fueron sonrisas de ocasión y ingún compromiso. Resultado: la ronda Uruguay fracasó.

ronda Uruguay fracasó.

—Además de las disputas comerciales que sobrevendrán después de ese final infeliz, hay un terreno que ciertamente concentrará la atención de toda la comunidad internacional: el control de las nuevas tecnologías. Durante 20 años, Japón fue muy bien recompensado por su política de adaptar y miniaturizar productos inventados en otros países, abarcando una gama inmensa de productos que van desde los automóviles hasta los semiconductores. Ahora Tokio está buscando socios para proseguir sus proyectos y encuentra re-sistencia en Estados Unidos y Europa, que descubren que los nipones ya estudiaron en sus universidades y se beneficiaron de sus favores y die ron muy poco a cambio de lo que recibieron

—Pero el punto crítico de esa batalla es la competencia por los sistemas de producción integrados a través de computadores (computer-integrated manufacturing, más conocido por la sigla CIN), que está transformando las líneas de producción en maravillas high-tech. "La vieja competencia por tecnologías militares está siendo sustituida por una nueva competencia por la tecnología de producción", acota Michael Vlahos, que hace previsiones para el Depar-

tamento de Estado norteamericano. -El Ministerio de Comercio Internacional y de Industria de Japón intentó organizar un consorcio para financiar las investigaciaones sobre el CIN. Pero Estados Unidos y CEE rechazaron la idea, por miedo a que el proyecto reservase a Tokio una parcela muy grande de poder. Los nipones reaccionaron pronta-mente: "Queremos evitar el tecnonacionalismo", aseguró Yukio Honda, director de planeamiento de política tecnológica del ministerio. 'Oueremos el tecnoglobalismo para desarrollar una tecnología creativa, no sólo para Japón sino para todos los países". Sin embargo, las autoridades norteamericanas son abiertamente escépticas: "Cuando ellos hablan de tecnoglobalismo, quieren decir que Japón será el número

-"Estamos volviendo a los tiempos que antecedieron a la Primera Guerra Mundial", advirtió Maseru Yoshitomi, jefe de investigaciones de la Agencia de Planeamiento de Japón. "La disputa por franjas cada vez mayores del mercado por los tres grandes de aquella época —Alemania, Francia y Gran Bretañallevó a la confrontación bélica. Ahora estamos en la misma situación con la diferencia de que todos sabemos el precio una guerra mundial."

La nueva arquitectura mundial sigue siendo un rompecabezas y el rearme, esta vez económico, definirá el tipo de escaramuzas previsibles. Y como nunca antes, todos los países y habitantes del planeta estarán involucrados.



Tras la Guerra Fría, la

competencia entre las naciones se trasladó a la arena comercial, productiva y tecnológica.



El altísimo nivel de tasas de interés real que alentó el Banco Central y, mucho más que eso, la reestructuración del cuadro tarifario que el equipo económico finalmente anunció el jueves, son dos claros indicios de que el Gobierno continuará aferrado al dólar electoral como pieza clave del plan de estabilización. Convencido de que el mantenimiento de la inflación mensual en niveles inferiores al diez por ciento es la única chance para poder contrarrestar el creciente desgaste politico y poder así enfrentar con algún optimismo los comicios de setiembre, y consciente de los efectos devastadores que el retraso cambiario tendría a la larga sobre las exportaciones y el nivel de actividad, Erman optó por compensar las cuentas de los exportadores con una reducción de sus costos productivos.

A diferencia de lo que ocurría hasta fines de la década de los setenta, en que el nivel de exportación estaba básicamente determinado por el sector agropecuario, tras la reconversión forzada que sufrió la economia argentina en los últimos diez años, las manufacturas han pasado a representar las dos terceras partes de las ventas al exterior: fue una consecuencia del inteligente cambio de estrategia que llevaron adelante los grupos industriales más concentrados que, al darse cuenta de que el país indefectiblemente iba a tener que generar fuertes excedentes comerciales como para pagar parte de la deuda externa, reorientaron sus esfuerzos hacia el mercado externo.

Esa modificación en la composición de la canasta exportadora es la que ahora le permite al equipo económico intentar una recomposición en la rentabilidad de los exportadores a través de los costos de producción e independientemente de lo que suceda con el tipo de cambio. No lo podría haber hecho con una canasta predominantemente agropecuaria, dado que la competitividad interna-cional de las materias primas depende casi con exclusividad de precios internacionales que son inmanejables y del tipo de cambio. La producción de bienes primarios es sustancialmente un proceso extractivo que genera renta y cuyos resultados poco sensibles a variaciones en los

Por el contrario, los procesos de producción de los bienes industriales que dominan la exportación de 
manufacturas se caracterizan por ser 
altamente intensivos en capital, con 
relativo uso de mano de obra y muy 
insumidores de gas y electricidad. 
Teniendo en cuenta que el Gobierno no controla los salarios (por otra 
parte seria inviable reducirlos aun 
más) y que las máquinas y equipos 
son un costo muerto, es lógico que 
el equipo económico haya recurrido 
a una rebaja en las tarifas para recomponer la rentabilidad de la exportación.

Pero dado que para la conducción económica el dólar electoral implica cumplir con el requisito de obtener determinado resultado fiscal que le permita continuar comprando reservas sin acudir a la emisión, la reducción de las tarifas para grandes consumidores vino acompañada de un brusco aumento para los consumos domiciliarios: a los primeros se les redujo entre-un 4 y un 20 por ciento, mientras que los otros sufrirán reajustes de hasta un 70 por ciento. Los técnicos de Economía calculan que esa reestructuración tendrá un efecto neutro sobre las finanzas públicas, claro que con una redistribución regresiva que favorece a los exportadores y perjudica principalmente a las familias de menores recursos.

Desde el Gobierno justifican la medida con dos argumentos: uno es que en casi todo el mundo la luz y el gas son más caros cuando se utilizan para consumo que como insumos productivos, y que en la Argentina esa relación está distorsionada; el otro es que la integración del país a la economía internacional necesita de tarifas en dólares similares a las vigentes en países competidores.

Seria bueno que el Gobierno fuera coherente en la aplicación de esos criterios. En cuanto a las distorsiones, podría por ejemplo cobrar más impuestos directos y progresivos tal como se hace en las economias que ellos toman como modelo y destinar a la educación y a la salud recursos proporcionalmente equivalentes a los proporcionalmente equivalentes a los que se gastan en esos lugares. En cuanto al segundo, bueno sería también que el discurso que plantea la necesidad de tener precios internos alineados con los internacionales valga también para los salarios y las jubilaciones.

### B ANCO DE DATOS

#### SIF- ADUANA

La firma de computación SIF (Sistemas Informáticos Financieros) está negociando con la Aduana un contrato para informatizar el método de cobro de impuestos al comercio exterior según el mismo sistema que aplica el gobierno francés. La empresa que aqui preside Jean Claude Darsonville tiene la casa matriz en Francia y cuenta con antecedentes en el mercado local como proveedor de YPF, del Banco Tornquist y del Hospital Garraham. El sistema vigente en Francia consiste en que los exportadores tienen permanentemente dinero depositado en una cuenta corriente especial que la Aduana francesa debita automáticamente cada vez que hay una operación, evitando así la pérdida financiera entre el momento del embarque y su cobro. SIF ya trajo al país especialistas en el tema que están estudiando el asunto.

#### PETROLEO

Así como las refinerías privadas han acudido a la importación de crudo (ya trajeron casi 700,000 barriles de petróleo nigeríano) como parte de la estrategia en la pulseada que mantienen con los productores privados, éstos han abierto negociaciones con importantes traders internacionales para analizar la posibilidad de exportación. Entre las compañías que fueron contactadas figuran las estadounidenses J. Aron (subsidiaria de la banca de inversión Goldman Sachs), Tricentrol- y Enjet, la suiza Mellrich y una europea llamada Addax.

#### YCF-MONTEDISON

Trascendio que la empresa italiana Tecnea, integrante del emporio italiano Montedison, estaria por realizar una oferta para la compra de Yacimientos Carboniferos Fiscales. La versión corre por cuenta de Roberto Spera, un representante del grupo italiano que estuvo hace un par de semanas en la Argentina analizando la empresa en cuestión y el programa de privatizaciones del Gobierno.

#### CABAL

En coincidencia con su décimo aniversario, la tarjeta Cabal acaba de poner en funcionamiento una red propia de cajeros automáticos. Esa marca de dinero plástico está siendo utilizada por 420.000 personas y cuenta con 130.000 comercios adheridos. Cabal es la tarjeta del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos, uno de los nucleamientos (el otro es Febancoop) que aglutinan a los bancos cooperativos. La red de cajeros Cabal se suma a una lista que incluye a Banelco, Alas, Bapro, Oasis y Socios.



# BAUL DE MANUEL



Por M. Fernández López

## De cómo renació el portazgo

"Es una ciudad detenida en el tiempo", coincidieron los ilustres visitantes: "Los autos son antiguos, la Biblioteca Nacional deprime, abundan obras inconclusas, viejas sin haber nacido". Mas existe aquello que no percibe el ojo nervioso del viajero: falta de agua potable, cortes "rotativos" de luz, carencia de todo en hospitales y escuelas.

La desinversión pública se ve en el descuido del patrimonio físico, la no iniciación de obras nuevas, el lentisimo avance de aquellas "en marcha". De ahí el aspecto general de suspensión en el tiempo, pues la modernidad está metida dentro mismo de los bienes de capital. Y si no hay formación de capital nuevo, como ocurre desde hace décadas —por ello "décadas perdidas"—, los únicos bienes de capital son los heredados de los ancestros —tanto peor si están mal mantenidos—. La obra pública refleja, más que ninguna otra forma de capital, la

La obra pública refleja, más que ninguna otra forma de capital, la imagen de vida en comunidad que cada generación elige para si misma y la prefiguración del país futuro que quiere para su descendencia. ¿Quién no asocia Paris con la Torre Eiffel? ¿Y con el barón de Haussmann los Grands Boulevards, el alcantarillado, la transmisión subterránea de agua y gas? ¿Y la audaz arquitectura de Brasilia con Oscar Niemeyer? ¿Y con Lucio Costa la revolucionaria concepción urbanistica?

El ingeniero Pascual Palazzo, de quien se cumple el centenario de su nacimiento, en su Red de vías a bajo nivel (1933) examinaba los grandes nubarrones urbanísticos que se cernían sobre Buenos Aires (inseguridad vial, ruido, transporte colectivo, falta de espacios libres) y propuso construir 50 kilómetros de avenidas a bajo nivel radiales y tranversales. Franjas laterales permitirian edificar la ciudad futura, con sus veredas, calles colectoras, cruces a distinto nivel, estacionamientos, etc. También proyectó (1936-39) los aún inconclusos accesos a la ciudad de Buenos Aires, y asimismo la autopista Buenos Aires-La Plata, con urbanizaciones satélites cada 5 kilómetros. Dirigió el proyecto y construcción de la Avenida General Paz, inaugurada hace medio siglo, el 5 de julio de 1941. Obra vial, urbanística y paisajística, una de las primeras autopistas-parque en el mundo, con soluciones técnicas que tuvieron reconocimiento mundial.

Se decia: El país no termina en la General Paz. ¿Cabe dudarlo? Obra

Se decia: El país no termina en la General Paz. ¿Cabe dudarlo? Obra de mérito singular, acaso fue la última concepción avanzada que se llevó a la práctica con provecho real; ya entonces la sociedad comenzaba a desistir de proyectos de grandeza, del "destino peraltado" que auguró Ortega. Salvo la General Paz, nunca se concretarían los referidos proyectos, que acaso hubieran convertido a Buenos Aires en moderna ciudad y hubieran transformado el urbanismo del Gran Buenos Aires. Siguió una larga etapa de mediocridad creciente, en la que pervivimos. La obra pública argentina, reconocida por las naciones más avanzadas, involucionó y se degradó. La vial, por ejemplo, acaba de dejar su lugar a sustitutos espurios, como la reimplantación de la práctica exactiva medieval del portazgo.

### Keynesianos antes de Keynes

En su obra Teoria General de la ocupación, el interés y el dinero, publicada en febrero de 1936, Keynes demostraba que la actividad económica depende del volumen de inversión, pública y privada; que la inversión de los particulares depende de la tasa de interés; y que ésta depende de la demanda y oferta de dinero. Por lo tanto, una mayor oferta monetaria reduciría la tasa de interés, lo que estimularia la inversión privada, y ésta, finalmente, provocaria mayor producción y empleo. Claro, siempre que las expectativas de rendimiento de los particulares no fuesen tan pesimistas que ninguna reducción de la tasa de interés los motivase a nuevos emprendimientos. Entonces el Estado podia intervenir, supliendo al inversor particular, a través de la creación directa de obras públicas. A esto se lo llamó "política económica keynesiana".

Esta política se aplicó en la presidencia del general Justo, antes de la *Teoría general,* lo que originó la creencia de que la política keynesiana era un invento argentino, como el colectivo y el dulce de leche.

Debe distinguirse entre modelo keynesiano y política keynesiana. El primero fue conocido por el mundo al aparecer la Teoría General, en el '36, y poco antes de esa fecha sólo por un puñado de colaboradores de Keynes. Las políticas "keynesianas", en cambio, se aplicaron desde tiempo inmemorial. Keynes mismo halló semejanzas entre algunas de sus ideas y el mercantilismo. En los siglos XVII-XVIII, por ejemplo, era conocida la relación entre cantidad de dinero, interés e inversión: "la abundancia disminuye la tasa de interés, da á los particulares la facilidad de hacer empresas", escribia en 1762 el irlandes Bernardo Ward.

Ward.

Raúl Prebish, en marzo del '33, tomó conocimiento del pensamiento keynesiano, en Londres, donde se hallaba como miembro de la misión Roca, a través de artículos que Keynes publicó en The Times, donde anticipaba la Teoria General. En Buenos Aires lo esperaria una catástrofe economica: en los campos, cosechas que no eran recogidas por los productores a causa de los precios bajos; en las ciudades, gente joven que pedia comida por las casas; en el puerto, multitudes alojadas en galpones, sin trabajo por falta de exportación. Ideó un Plan de Acción Económica Nacional, que coordinaba medidas de los ministerios de Hacienda y de Agricultura y se lanzó en noviembre de 1933. Años después lo calificaría como "un plan keynesiano de expansión de la economía".

Hay, empero, un precedente anterior a Keynes mismo: el Estatuto para la Organización de la Hacienda y Crédito Público —escrito por Mariano Fragueiro, autor de Organización del Crédito (1850)—, sancionado en diciembre de 1853, que atribuía al Estado amplias facultades para el control del crédito público y el interés y la realización de empresas o trabajos públicos. El Estatuto, paradójicamente, como ley de la Nación contradecía abiertamente a la Constitución nacional liberal, escrita por Alberdi y votada meses antes por la misma Convención Constituyente.